



國際關心中國慈善協會



Creating full lives for China's abandoned and disabled

## Jaarplan 2019

International China Concern Nederland



## **Jaarplan 2019**

<b>1. International China Concern</b>	<b>2</b>
<b>2. Doelstelling</b>	<b>2</b>
<b>3. Koers 2019 – 2022</b>	<b>3</b>
<b>4. Plannen 2019</b>	<b>4</b>
<b>5. Financieel beleid</b>	<b>8</b>
<b>6. Financiële verantwoording</b>	<b>8</b>

*Liefde, Hoop en Kansen  
voor China's gehandicapte en verstoten kinderen*

## **1. International China Concern Nederland**

Dit jaarplan is opgesteld door ICC Nederland (voluit Stichting International China Concern). Het geeft de hoofdlijnen van het bestuursbeleid en de strategische keuzes voor 2019 weer.

Stichting International China Concern is opgericht op 6 december 1999 bij notariële akte, verleend door Mr. Hans Oudenaarden van kantoor Nauta Dutilh te Rotterdam.

De stichting is ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel te Rotterdam onder nummer 24298405. Bij de belastingdienst is Stichting International China Concern ingeschreven onder fiscaalnummer 8091.50.219. De stichting heeft geen winstoogmerk en heeft een ANBI status. Met ingang van 4 januari 2016 heeft de stichting het keurmerk van financiële betrouwbaarheid van het CBF.

Het vestigingsadres van de stichting is Holterberg 4, 2716 EZ te Zoetermeer.

Het bestuur bestond op 1 januari 2019 uit de volgende personen:

- Dhr. H.L. Bravenboer, voorzitter
  - Hoofdfunctie: Project- en beleidsmedewerker bij de Bond tegen vloeken
- Mevr. M. Peschar-Stam, penningmeester
  - Hoofdfunctie: Docent Primair Onderwijs
- Mevr. V.M. Pronk-Dekker, secretaris
  - Hoofdfunctie: GZ-psycholoog in de jeugd GGZ

Geen van de bestuursleden heeft naast het bestuur van ICC Nederland een nevenfunctie.

Het bestuur werkt samen met een aantal vrijwilligers in de Werkgroep ICC Nederland. Het bestuur stemt met de werkgroep af over het te voeren beleid. Het bestuur neemt de beslissingen en draagt de verantwoordelijkheid. De penningmeester beheert het vermogen, legt verantwoording af aan het bestuur en doet verslag aan de werkgroep.

## **2. Doelstelling**

ICC Nederland heeft als doel het verwerven van steun (materieel en immaterieel) voor weeskinderen en gehandicapte kinderen in China, alsmede het verbeteren van hun levensomstandigheden, zonder winstoogmerk.

De stichting stelt de door haar verworven middelen, onder aftrek van direct gemaakte en te maken kosten, ter beschikking aan International China Concern Limited (hierna: ICC International). Deze organisatie is verantwoordelijk voor de daadwerkelijke besteding van de verworven middelen aan de projecten in China.

De visie van ICC International is de levens van Chinese gehandicapte en verstoten kinderen te veranderen door liefde, hoop en kansen te bieden. Dit doet ICC door het ontwikkelen van innovatieve projecten en initiatieven. De relatie met God staat centraal in het werk. ICC streeft ernaar om een omgeving te creëren waarin de verstoten en gehandicapte kinderen van China zorg ontvangen. ICC neemt een voorbeeldfunctie in om bij te dragen aan een ont-

wikkeling in de visie van de Chinese overheid en maatschappij op de zorg voor gehandicapte kinderen. ICC Nederland staat van harte achter deze visie en wil bijdragen aan de realisatie hiervan door middel van haar werkzaamheden in Nederland.

### **3. Koers 2019 – 2022**

#### *3.1 Professionalisering*

De belangrijkste ontwikkeling die ICC Nederland wil doormaken tussen 2019 en 2022 is een verdere professionalisering van de organisatie. Het doel is om een stabiele en goed georganiseerde stichting te zijn, met een substantiële bijdrage aan de inkomsten van ICC International.

De organisatiestructuur en –omvang speelt hierin een grote rol. ICC Nederland wil groeien richting een duidelijk gestructureerde organisatie, waarin elk bestuurslid en elke vrijwilliger of medewerker een afgebakende functie heeft. Idealiter is er een nationaal directeur die de dagelijkse werkzaamheden coördineert, waarbij het bestuur de rol van adviseur, controleur en koerslegger heeft. In de loop van deze koersperiode wil het bestuur steeds minder betrokken zijn bij het uitvoeren van de dagelijkse werkzaamheden en deze taken overdragen aan capabele vrijwilligers of medewerkers.

De substantiële financiële bijdrage aan ICC International betekent dat ICC Nederland aan het eind van deze koersperiode aanzienlijk meer geldelijke middelen wil werven dan aan het begin ervan. Het streefbedrag is om tenminste € 50.000 aan vaste jaarlijkse inkomsten te verwerven. Opbrengsten uit evenementen en fondsenwerving voor specifieke projecten worden hierin niet meegerekend.

#### *3.2 Internationale contacten*

Bij de professionalisering van de Nederlandse organisatie passen ook nauwere banden en intensievere contacten met de internationale organisatie(s). ICC Nederland wil functioneren als gelijkwaardige schakel in het netwerk van internationale kantoren. Dit betekent onder andere meer betrokkenheid bij internationale ontwikkelingen en beleidsvorming, het mede organiseren van activiteiten als Walk the Wall en het deelnemen aan internationale vergaderingen.

#### *3.3 Processen en systemen*

Bij het professionaliseren van ICC Nederland hoort ook het meer en efficiënter werken met processen en systemen. Hierbij hoort in de eerste plaats een intensiever gebruik van het CRM systeem (1-1-2019: Dasco). De verwerking van sponsor- en contactgegevens in het CRM betekent helpt bij het efficiënt en gecentraliseerd gebruiken van deze gegevens.

#### *3.4 Fondsenwerving*

Om een grotere financiële bijdrage te kunnen leveren aan ICC International wil ICC Nederland meer aandacht geven aan fondsenwerving. Hierbij kan men denken aan het werven van nieuwe kind- of familiesponsors, maar ook aan het werven van grotere (eenmalige) giften bij bedrijven of fondsen. Het is van belang dat hier een of meerdere vrijwilligers, medewerkers of ingehuurd externen met relevante kennis en ervaring voor kunnen worden ingezet.

### *3.5 Promotie, marketing en communicatie*

In aansluiting op de vorige alinea wil ICC Nederland meer aandacht geven aan promotie, marketing en communicatie. Het vergroten van de naamsbekendheid en het werven van nieuwe sponsors zijn hierbij de hoofddoelen. Dit kan onder andere door aanwezig te zijn op evenementen, zelf evenementen te organiseren (Walk the Wall, Circle of Hope) en gebruik te maken van communicatie via de website, sociale media, updates en nieuwsbrieven.

## **4. Plannen 2019**

### *4.1 Uitbreiding werkgroep*

Met als doel een stabiele en goed georganiseerde stichting te zijn wil ICC Nederland in 2019 met name intern ontwikkelen. Het bestuur heeft dringend behoefte aan uitbreiding en nieuwe vrijwilligers. Nieuwe bestuursleden kunnen een bijdrage leveren vanuit hun profesie en het betrekken van hun netwerk. Nieuwe taakgerichte vrijwilligers kunnen de werklast van het bestuur verlichten. In deze fase kunnen beide functies gecombineerd worden, al heeft het de voorkeur om zo snel mogelijk een scheiding daarin aan te brengen.

In 2019 wil ICC Nederland een adviesraad in het leven roepen, naast het bestuur. Deze raad heeft als doelen het netwerk te vergroten, bredere betrokkenheid te creëren en een diversiteit aan inzichten te verwerven.

### *4.2 Internationale contacten*

Een ander doel is het onderhouden en waar mogelijk uitbouwen van de internationale contacten. De voorzitter van Nederland zal lid zijn van de *International Board* en deelnemen aan de telefonische vergaderingen van de *Board* en die van de *National Directors*. Nieuwe ontwikkelingen zullen gecommuniceerd en waar nodig bediscussieerd worden met ICC International.

Het bestuur zal onderzoeken of, in aansluiting bij andere nationale kantoren, Walk the Wall en/of Circle of Hope ook in Nederland georganiseerd kunnen worden. Dit zou de band met ICC als internationaal geheel versterken en bovendien mogelijkheden creëren voor nieuwe vormen van fondsenwerving in Nederland.

### *4.3 CRM en AVG*

Het technische doel van 2019 is om de activiteiten, inkomsten en uitgaven van ICC Nederland te rapporteren en verwerken in het CRM systeem van ICC (1-1-2019: Dasco). Het is

daarbij van belang dat de financiële administratie komt te liggen bij een capabel persoon of uitbesteed wordt aan een externe partij.

In de eerste helft van 2019 zal het AVG protocol uitgewerkt worden. ICC Nederland moet een overzicht krijgen van de maatregelen die genomen worden om de privacy van onze relaties te waarborgen.

#### *4.4 Fondsenwerving*

In 2019 zal aandacht besteed worden aan de mogelijkheden met betrekking tot fondsenwerving. Het zou erg helpend zijn als een van de nieuwe bestuurs- of werkgroepleden kennis en ervaring heeft op het gebied van fondsenwerving, zodat ICC Nederland op dit terrein efficiënter kan werken en meer resultaat kan boeken. Bestuursleden gaan daarom in hun netwerk actief op zoek naar personen met expertise op dit terrein om hen waar mogelijk bij ICC te betrekken.

#### *4.5 Promotie, marketing en communicatie*

ICC Nederland wil veel aandacht geven aan promotie, marketing en communicatie. In de eerste helft van 2019 moet de Nederlandse versie van ICC's website gerealiseerd worden. De website kan vervolgens gebruikt worden in onze communicatie en promotie. Nieuwsbrieven en updates zullen vertaald en verstuurd blijven worden in de frequentie waarin ze door ICC International worden aangeleverd. Het vinden van een vrijwilliger voor deze taken heeft prioriteit om de secretaris te ontlasten in deze werkzaamheden. Datzelfde geldt voor het vinden van een vrijwilliger voor de sociale media, die we in 2019 willen inzetten om betrokkenheid en naamsbekendheid te vergroten.

In het algemeen geldt dat we de promotie- en wervingsactiviteiten willen uitbreiden. Daarbij kunnen we contacten van Betty uit het verleden warm houden of opnieuw oppakken. Ook wil ICC Nederland aanwezig zijn op een aantal evenementen, zoals Opwekking en Chinees Nieuwjaar. Daarnaast willen we presentaties geven in kerken, om zo onze christelijke doelgroep te kunnen bereiken. Verder zal ICC Nederland werken aan publicaties en media-aandacht. Christelijke media, zoals CIP of het ND kunnen benaderd worden met persberichten of met een opinieartikel.

Deze activiteiten hebben de volgende doelen:

- Naamsbekendheid vergroten en achterban uitbreiden
- Werven nieuwe kind- en familiesponsors
  - o Het *Family Partners Programme* is een focuspunt bij de activiteiten in 2019
- Werven nieuwe vrijwilligers
  - o Vertalen nieuwsbrieven en updates
  - o Gebruik sociale media
  - o Evenementen en promotie
- Werven deelnemers *Short Term Teams*

## **5. Financieel beleid**

Stichting International China Concern stelt de door haar verworven middelen, onder aftrek van de direct gemaakte kosten, ter beschikking aan International China Concern Limited te China. Deze organisatie is verantwoordelijk voor de daadwerkelijke besteding van de verworven middelen aan de projecten in China.

De werkgroep ICC Nederland bestaat uit bijzonder betrokken en gemotiveerde vrijwilligers. Leden van het bestuur en de werkgroep ontvangen geen beloning. Kosten die voor de uitvoering van de werkzaamheden worden gemaakt kunnen worden vergoed. ICC Nederland vindt het belangrijk dat de werkgroep contact houdt met het werkveld in China. Daarom is er gebudgetteerd dat eens per twee jaar een lid van de werkgroep een project bezoekt. Alleen de kosten voor het verblijf en het ticket worden vergoed.

ICC Nederland zoekt naar mogelijkheden om een fondsenwerver in dienst nemen om meer fondsen en sponsors te werven voor ICC International. De gevolgen hiervan ten aanzien van het financieel beleid zijn nog niet vormgegeven.

Batige saldi over de jaren worden gereserveerd voor toekomstige uitkeringen aan International China Concern Limited, voor zover geen verrekening dient plaats te vinden met eventuele negatieve saldi over voorgaande jaren.

## **6. Financiële verantwoording**

De stichting heeft geen winstoogmerk. Sinds 1 januari 2008 is de stichting door de belastingdienst aangemerkt als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Deze aanmerking geldt voor onbepaalde tijd. Gegeven haar activiteiten wordt de stichting in beginsel niet als ondernemer aangemerkt voor de vennootschapsbelasting. De stichting is niet BTW-plichtig.

De gespecificeerde financiële verantwoording is in te zien in de jaarrekening.

